

Stichting Fort Honswijk Schalkwijk

Jaarverslag 2022



22 Juni 2023

Inhoudsopgave

1. Oprichting	3
2. Ontstaan en doelstelling	3
2.1 Achtergrond	3
2.2 Aankoop Fort door de Gemeente	3
2.3 De Fortwerkers	4
2.4 Stichting als werkvorm	4
3. Jaarverslag 2022	5
3.1 Afronden van de restauratie	5
3.2 Verduurzaming van het Fort	5
3.3 De tenderprocedure	7
3.4 De geselecteerde exploitant en onderhandelingen huurcontract	7
3.5 Afronding van het erfpachtcontract met de Gemeente Houten	7
3.6 Verlenging en verruiming omgevingsvergunningen	8
3.7 Communicatie en stakeholder management	8
4. Bestuur en medewerkers	9
5. Financieel verslag	9

Bestuursverslag

1. Oprichting

Stichting Fort Honswijk (hierna te noemen “Stichting”) is op 16 december 2020 opgericht met de maatschappelijke doelstelling om te komen tot de duurzame instandhouding van het rijksmonument Fort Honswijk.

Het Bestuur van de Stichting, statutair gevestigd te Houten, bestaat uit Ed van den Heuvel welke als ad interim bestuurder is aangesteld. Zolang geen definitieve bestuurder is benoemd wordt de Stichting informeel bestuurd door de Raad van Toezicht (hierna te noemen “RVT”) welke bestaat uit:

- Tjerk Bruinsma, voorzitter;
- Jos Mittelmeijer, a.i. secretaris;
- Jeroen van Strien, a.i. penningmeester;
- Geline Groeneveld;
- Martin Jansen;
- Johan van der Gun;
- Reinoud Pince van der Aa.

2. Ontstaan en doelstelling

2.1 Achtergrond

De Nieuwe Hollandse Waterlinie is een omvangrijke verdedigingslinie uit de 19e eeuw, die zich uitstrekt van de voormalige Zuiderzee tot aan de Biesbosch. Uniek is de manier waarop water werd gebruikt als verdedigingsmiddel: via een vernuftig systeem van sluizen en inundatiekanalen konden grote gebieden onder water worden gezet, om zo de opmars van de vijand te stuiten. Op hooggelegen plekken werden forten gebouwd om ook hier de vijand tegen te kunnen houden. Hoewel de militaire functie van de Waterlinie inmiddels achterhaald is, zijn de meeste verdedigingswerken goed bewaard gebleven. Ze vormen bijzondere elementen in het landschap en vertegenwoordigen een fascinerend stuk vaderlandse geschiedenis.



Eind jaren 90 van de vorige eeuw is de Nieuwe Hollandse Waterlinie herontdekt en sindsdien wordt zij stapsgewijs herontwikkeld. In het gebied van de Waterlinie liggen een groot aantal militaire objecten, waarvan er ruim vijftig op enige moment zijn aangewezen om een nieuwe bestemming te krijgen. Voor een groot aantal van die objecten is de herontwikkeling opgestart of zelfs al afgerond, met een grote diversiteit aan invullingen. Het hoofdfort van de Stelling van Honswijk, Fort Honswijk was begin 2020 aan de beurt.

2.2 Aankoop Fort door de Gemeente

Fort Honswijk was, evenals de meeste andere forten van de Nieuwe Hollandse Waterlinie, lange tijd eigendom van het Rijk. Aan het begin van deze eeuw besloot het Rijk om deze eigendommen zoveel mogelijk af te stoten. Zij raakte over een eventuele eigendomsoverdracht van de forten Honswijk en Lunet a/d Snel in gesprek met de gemeente Houten. De gemeente heeft zich in de periode 2014-2016 uitgebreid bezonnen op de mogelijke aankoop van deze twee forten en uiteindelijk besloten om beide forten over te nemen van het Rijk. Zij nam

hiermee verantwoordelijkheid voor dit waardevolle cultuurhistorisch erfgoed. Vanuit het eigenaarschap kon zij maximaal sturing geven aan de invulling van deze twee bijzondere locaties in het buitengebied van de Gemeente. De overdracht van Fort Honswijk naar de gemeente Houten heeft uiteindelijk plaatsgevonden op 26 oktober 2016. Sindsdien heeft de Gemeente het Fort in beheer tot aan de overdracht aan Stichting Fort Honswijk.

2.3 De Fortwerkers

Direct na de overdracht is de Gemeente gestart met de herontwikkelingsopgave voor dit object. Er werd een kwartiermaker aangesteld die als opdracht had om in 2017 een strategische visie op te stellen en deze te concretiseren in een plan van aanpak. Deze opdracht is uitgevoerd en resulteerde in een document dat in november 2017 ter vaststelling werd aangeboden aan de Gemeenteraad. Tijdens de behandeling van dit plan bleek dat er onrust in de omgeving van het Fort was ontstaan over zowel de geformuleerde ambities als over het gevolgde proces. Er was daarmee onvoldoende draagvlak bij bewoners en andere belanghebbenden en vervolgens bij de raadsleden, met als uitkomst dat het Plan van Aanpak niet als uitgangspunt voor de herontwikkeling is vastgesteld. Na een korte time-out heeft het toenmalige College van B&W in februari 2018 voor een andere aanpak gekozen. Onder leiding van een onafhankelijke



procesbegeleider is een achttal gebiedspartijen en belanghebbenden bij elkaar gebracht waarna deze partijen ("De Fortwerkers") het eens zijn geworden over een breed gedragen plan welke is neergelegd in het Ontwikkelkader Fort Honswijk, gedateerd juni 2019. Dit plan is op 29 oktober 2019 met algemene stemmen aangenomen door de Gemeenteraad Houten.

2.4 Stichting als werkvorm

Onderdeel van het vastgestelde Ontwikkelkader is de organisatorische opzet voor Fort Honswijk. De gemeente Houten heeft daarbij, met instemming van de Fortwerkers, gekozen voor een stichting die het fortterrein van de Gemeente in erfpacht krijgt. Het was aan die stichting om op zoek te gaan naar ondernemers die haar gaan ondersteunen bij de herontwikkeling en exploitatie van het Fort. Op 10 december 2019 heeft B&W van de gemeente Houten het besluit genomen om Stichting Fort Honswijk op te gaan richten met daarbij een initiërende rol door een raad van toezicht bestaande uit zeven personen.

Vanaf het late voorjaar 2020 heeft de RVT zich bezig gehouden met de opzet van de Stichting, het werven van een bestuurder, de voorbereiding van een tenderprocedure voor het vinden van een of meerdere exploitanten en het opleveren van verschillende deelprojecten in het kader van een aangevraagde subsidie. Op 16 december 2020 werd bij Notariskantoor Hagen te Vleuten de oprichtingsakte van de Stichting verleden, gevolgd door inschrijving in de Kamer van Koophandel per 21 december 2020.



3. Jaarverslag 2022

3.1 Afronden van de restauratie

Zoals reeds vermeld in het vorige jaarverslag kon de in 2020 gestarte restauratie niet worden afgerond voor de winter van 2021-2022. De werkzaamheden aan en in de toren zijn pas in het voorjaar 2022 opgestart vanwege het op dat moment pas kunnen beschikken over specifieke op kleur en maat te vervaardigen bakstenen, beschikbaarheid van restauratiemetselaars en de in de toren overwinterende vleermuizen. Het restauratiemetselwerk aan de buitenzijde van de toren is gestart op 15 april 2022. De betrokkenheid van de Stichting is hierbij marginaal geweest omdat de opdrachtgever, vanwege het beperkte nog resterende budget, het besluit had genomen om alleen die delen van het metselwerk te herstellen die vooraf in kaart waren gebracht. Er werd dus uitsluitend gewerkt conform een vooraf opgesteld plan.

De restauratie in de toren is mede op advies van de RCE beperkt gebleven tot het hoogst noodzakelijke. Zo is slechts één groot kozijn in de half open gang volledig vervangen en enkele kozijnen van geschilderde openingen.



Ook is op enkele specifieke plaatsen metselwerk van de muur in de half open gang hersteld. Voor het straatwerk in de half open gang was dit in 2021 al gebeurd. Tot slot is na overleg met de RCE de halfsteens muur ter plaatse van de oorspronkelijke transportdeur verwijderd en is daar een nieuwe houten deur gemaakt met erachter een glazen wand vanuit het belang van de vleermuizen. Als toegift is in de schacht van de toren een in de jaren 60 van de vorige eeuw gestorte betonplaat op de put van de oorspronkelijke diepwell geslecht, zodat deze put weer toegankelijk werd, en is gelijktijdig ook de daar aanwezige pompput gerestaureerd.

De werkzaamheden in de toren waren volledig afgerond op 15 september 2022. Oplevering van de restauratie, inclusief het buiten metselwerk van de toren, heeft plaatsgevonden op 12 oktober 2022.

3.2 Verduurzaming van het Fort

Bij de bekendmaking in mei 2019 door het Ministerie van OCW van een nieuwe regeling voor subsidie verstrekking voor restauraties voor grote rijksmonumenten heeft de Gemeente Houten niet alleen besloten om hierop in te schrijven, maar tevens om in te zetten op het maximale percentage. Het basissubsidie percentage voor de restauratie bedroeg 30% en dat zou kunnen worden opgehoogd met 40% indien naast de restauratie zou worden ingezet op het verduurzamen van de gebouwen. Een verdere ophoging van dit percentage met 10% was mogelijk met een verbetering van de toegankelijkheid van het Fort. Aan het verduurzamen van de gebouwen waren strikte voorwaarden verbonden. Een plan voor het verduurzamen is in 2019 bij de subsidieaanvraag voor de restauratie ingediend bij het Ministerie van OCW. Gelijktijdig is een verzoek voor subsidie ingediend bij de Provincie Utrecht voor de verduurzamingsmaatregelen. De Provincie heeft hierop een positief besluit genomen. De verduurzaming zou volgens planning aansluitend aan de restauratie in 2022 worden uitgevoerd. De beide subsidies zijn aan de Gemeente Houten, als aanvrager van de subsidies verstrekt. De Gemeente fungeerde derhalve ook als opdrachtgever voor zowel de restauratie als de verduurzaming. Ondanks dat er in juridische zin geen betrokkenheid is van de Stichting bij de verduurzaming is er vanaf het begin wel als team samengewerkt met een intensieve betrokkenheid van Johan van der Gun bij het maken en uitwerken van alle plannen hiervoor, de bestekken, de aanbesteding en de uitvoeringsbegeleiding.

Aangezien de plannen voor het verduurzamen al eind 2019 waren opgesteld en er inmiddels bijna twee jaar verstreken waren, heeft de SFH het initiatief genomen om het Erfgoed Expert Team (EET) een alternatievenonderzoek te laten uitvoeren voor het warmte opweksysteem. Het resultaat hiervan was dat niet een biomassa-installatie als beste optie hiervoor naar voren kwam maar een installatie op basis van aquathermie. Dit advies is door de gemeente en de provincie overgenomen door middel van een wijziging in de subsidiebeschikking. Op dat moment dienden zich nog meer wijzigingen aan. Zo konden de gebouwen B en V niet worden aangesloten op het verwarmingssysteem omdat deze, anders dan gedacht bij de subsidieaanvraag, bouwtechnisch hiervoor niet gereed waren. Dit hield in dat de oorspronkelijke plannen ingrijpend moesten worden gewijzigd. Op verzoek van de SFH is de capaciteit van het warmte opweksysteem voor subsidie op 100% gebracht voor de voorziene eindsituatie en is besloten om ook de gebouwen F/M aan te sluiten op het aquathermie systeem en de gebouwen B en O in te koppelen. De verduurzamingsmaatregelen hebben grofweg bestaan uit:



- Het realiseren van het warmte opweksysteem, de aanleg van een distributiesysteem hiervoor en de realisatie van een warmteafgifte systeem in de gebouwen;
- Het leggen van 150 zonnepanelen op gebouw B;
- Het realiseren van voorzetramen met dubbelglas in alle doorgangen;
- Aanbrengen van vensterisolatie en kierafdichtingen in overige ramen;
- Vloerisolatie in alle gebouwen met daarop vloerverwarmingssysteem;
- Zonering verwarmingsregeling en Ledverlichting.

Met de planvoorbereiding is gestart in het voorjaar van 2022. Hierbij bleek dat er een enorme kostenoverschrijding was ten opzichte van het subsidiebudget. Enerzijds kwam dit doordat de initiële begroting veel te laag was en anderzijds door de enorme prijsstijgingen in de afgelopen twee jaar. Met veel energie van betrokkenen is naar extra dekking gezocht en gevonden.

Het totale pakket aan werkzaamheden is ondergebracht in drie bestekken, waarbij is uitgegaan van de volgende aanbestedingsopzet:

- Installatietechnische werkzaamheden: meervoudig onderhandse procedure;
- Bouwkundige werkzaamheden: enkelvoudig als meerwerk op de restauratie;
- Aanleg warmtenet en overige leidingen: meervoudig onderhandse procedure.

De bestekken zijn rond de bouwvakvakantie 2022 gereed gekomen en naar geselecteerde partijen gestuurd. Formele opdrachtverlening heeft plaatsgevonden eind augustus 2022 met als formele datum voor de start van de werkzaamheden 1 september. In verband met de mogelijkheden voor BTW compensatie door de Gemeente Houten was het noodzakelijk om de werkzaamheden uiterlijk op 31 december 2022 af te ronden. Met extra veel inspanning van alle betrokkenen is dit gelukt.

De processenverbaal van oplevering voor de verduurzamingsmaatregelen zijn officieel getekend op 20 december 2022. Per die datum zijn ook de gegeven garanties op de werken op naam gezet van de SFH

3.3 De tenderprocedure

Eind augustus 2021 werd Bureau Coup geselecteerd als partij op de RVT van de Stichting te begeleiden bij de tenderprocedure voor de selectie van een of meerdere ondernemers voor de exploitatie van het Fort. Daarbij werd procesmatig een onderscheid gemaakt tot de selectiefase, de dialoofase en de gunningsfase. In de RVT vergadering van november 2021 konden Johan van der Gun en Jos Mittelmeier, vanuit hun rol als leden van de selectiecommissie, melden dat er voldoende gegadigden met op het eerste oog voldoende financiële draagkracht waren. De laatste maanden van 2021 zijn besteed aan de verdere selectie van ondernemers waar parallel is gewerkt aan het definiëren van de gunningscriteria.



Op 5 oktober 2022 heeft de selectiecommissie op basis van een vooraf vastgesteld puntensysteem een groep van samenwerkende ondernemers onder naam “Grayfield” en het “Nachtfort” concept geselecteerd en deze selectie met een positief advies voorgelegd aan de Raad van Toezicht van de Stichting. In de RVT vergadering van november 2022 is dit positieve advies overgenomen en het besluit tot definitieve gunning genomen, dit onder voorbehoud van het tekenen van de erfpachtovereenkomst met de Gemeente Houten.

3.4 De geselecteerde exploitant en onderhandelingen huurcontract

Met aan Grayfield (grayfield.nl) gelieerde ondernemers heeft de Stichting een groep van ondernemers geselecteerd met ervaring op het gebied van herontwikkeling van leegstaande gebouwen of plekken met als belangrijkste referentieprojecten buitenplaats en boutique hotel Beekhuizen, de herontwikkeling van 28 brugwachtershuisjes in Amsterdam (Sweetshotel) en het herontwikkelen van het oude boerendorp Borgo di Gello in Toscane in een hotel van 35 kamers en een restaurant.

Met de ondernemers is na de gunning gewerkt aan een aantal concrete afspraken en overeenkomsten om alles in goede banen te leiden. Daarbij hebben de onderhandelingen over het huurcontract hebben langer geduurd dan oorspronkelijk gepland en verwacht omdat voor Grayfield een groot aantal (operationele) zaken nog niet geheel duidelijk was. Zo is er uitgebreid gesproken over de vraag hoe om te gaan met investeringen in vloer en wandafwerkingen, de fortwachterswoning en de bewoner alsmede de nieuwe bestemmingen in het licht van de tijdelijke omgevingsvergunning. Gekozen is om eerst een huurperiode van 5 jaar overeen te komen en vanuit die situatie op basis van een ontwikkelovereenkomst de voortgang te kunnen monitoren. Vooruitlopend hierop was door de Stichting al een verlenging van de verruimingsvergunning aangevraagd (zie paragraaf 3.6) zodat de nieuwe ondernemer ook daadwerkelijk snel aan de slag kan. In april 2023 is het huurcontract tussen de Stichting en Fortificatie B.V. getekend.

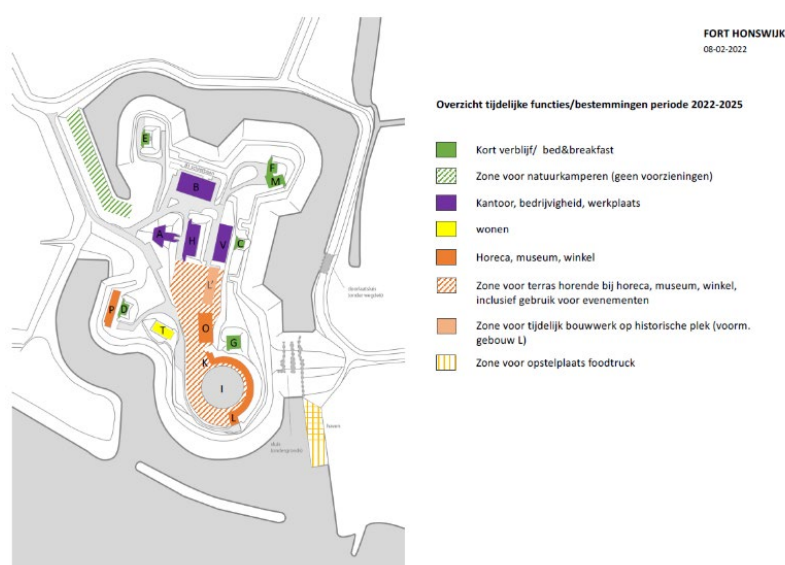
3.5 Afronding van het erfpachtcontract met de Gemeente Houten

In de eerste maanden van 2021 zijn de onderhandelingen met de Gemeente Houten gestart over het erfpachtcontract dat oorspronkelijk begin 2022, later uiterlijk 31 december 2022, gesloten zou gaan worden. Een eerste concept was reeds door de Gemeente gemaakt waardoor gesprekken al vrij vlot gingen over concrete punten zoals tijdelijke versus definitieve bestemmingsplannen, erfpacht met of zonder toren vanwege het niet economisch kunnen gebruiken ervan, erfpachterswoning, de erfpachtverplichtingen, vleermuizen, btw-problematiek bij de gemeente Houten, positie van toekomstige huurders, milieurisico's, et cetera. In het voorjaar 2022 was er overeenstemming over de verschillende inhoudelijke en technisch-juridische punten maar waren er ook een aantal lastigere zaken vastgesteld waarvoor nader overleg op bestuurlijk niveau heeft plaatsgevonden.

Begin 2023 is de overeenkomst ter vestiging van het recht van erfpacht en het daarbij behorende afhankelijk recht van opstal ondertekend en is een en ander notarieel vastgelegd.

3.6 Verlenging en verruiming omgevingsvergunningen

In 2018 is door de Gemeente Houten een vergunning van 5 jaar verleend voor het verruimen van de planologische gebruiksmogelijkheden voor Fort Honswijk. Deze tijdelijke vergunning liep in 2023 af en om toekomstige exploitanten meer ontwikkelruimte te bieden, is de Stichting begin 2022 gestart met de voorbereidingen om tot verlenging en verruiming van de omgevingsvergunning te komen. Uitgangspunt hierbij was dat deze verruiming geheel zou passen binnen de gestelde uitgangspunten en randvoorwaarden van het Ontwikkelkader zoals opgesteld in 2019 en vastgesteld door de Gemeenteraad van Houten. Bij de voorbereidingen van de verlenging en verruiming van de omgevingsvergunning is opnieuw de assistentie van adviesbureau Kubiek (net als in 2018 in opdracht van de Gemeente) ingeroepen voor het opstellen van een ruimtelijke onderbouwing en het leveren van aanvullende onderzoeken waaronder een quick scan flora en fauna, watertoets en berekening stikstof depositie. Daarnaast is door de RVT een participatieplan en -verslag gemaakt.



Begin maart 2022 zijn in een algemeen overleg met de Gemeente Houten en de Provincie Utrecht de contouren van de noodzakelijke aanpassingen geschetst welke mede gebaseerd waren op de eerste input van de kandidaat ondernemers. Deze contouren zijn in het voorjaar verder besproken met hen, aan de hand van een plankaart om zo tot een verruiming te komen welke maximaal zou passen bij hun specifieke plannen. Na verdere voorbereidingen door Kubiek in de zomer en het najaar stond de maand november in het teken van overleg tussen Stichting Fort Honswijk, Provincie Utrecht, Gemeente Houten en ATKB alsmede een terreinbezoek/inspectie in

het kader van mogelijke verstoring van vleermuizen. In die tijd werden ook de plannen voor een natuurcamping alsmede een foodtruck op het buitenterrein afgeblazen vanwege strijdigheden met het cultuurhistorische karakter en een gebrek aan interesse bij de potentiële ondernemers.

Per balansdatum werd nog aan de laatste voorbereidingen voor het indienen van de stukken gewerkt welke op 30 januari 2023 werden ingediend en aansluitend op 25 april 2023 werd goedgekeurd. Daarmee is de weg vrij voor de nieuwe ondernemer om in de komende vijf jaar de tijdelijke exploitatie te starten en plannen te gaan uitwerken en in procedure te brengen voor de periode daarna.

3.7 Communicatie en stakeholder management

De Stichting heeft vanaf het prille begin op basis van een open en transparante houding alle stakeholders op de hoogte gehouden van de voortgang. Daartoe zijn een flink aantal voorlichtingssessies op het fort gehouden waarbij alle doelgroepen zijn uitgenodigd om kennis te nemen en mee te praten over de voortgang. Deze initiatieven zijn doorgaans goed ontvangen en werden door de aanwezigen steeds op prijs gesteld. Ook via de eigen website forthonswijk.nl werd de nieuwsvoorziening actueel gehouden en kon men kennisnemen van de ontwikkelingen en daar desgewenst op reageren. De hoge mate van betrokkenheid stakeholders en de wijze waarop de stichting de informatievoorziening heeft gefaciliteerd heeft geleid tot inzicht bij de betrokkenen en

vertrouwen dat ook hun belangen werden bewaakt. Het doel is om ook in samenwerking met de nieuwe ondernemer dit beleid voort te zetten.

4. Bestuur en medewerkers

De Stichting heeft per balansdatum één statutair bestuurder welke slechts de administratie verzorgd maar verder geen actief bestuur voert. De Stichting wordt feitelijk bestuurd door de RVT en daar waar in dit jaarverslag Bestuur staat vermeld dient RVT gelezen te worden. Er zijn geen werknemers in dienst.

5. Financieel verslag

In het tweede jaar van exploitatie kon in tegenstelling tot het eerste jaar iets minder behoedzaam worden geopereerd met het aangaan van verplichtingen. De reden hiervoor was dat de te maken kosten voor met name de tenderprocedure werden gedekt door het oorspronkelijke budget voor de nog openstaande deelprojecten uit de subsidiebeschikking 'Masterplan Fort Honswijk' uit 2018. Dit budget van € 150.000, - ex BTW was reeds in 2021 met goedkeuring van de Provincie Utrecht overgedragen aan de Stichting. Door op tijd vooruit te factureren ontwikkelde de liquiditeit zich in de loop van 2021 en 2022 goed en was er snel uitzicht op een positieve exploitatie. Na afronding van de tenderprocedure is de slotfactuur eind 2022 aan de Gemeente Houten gefactureerd en in 2023 volledig ontvangen. In het boekjaar 2022 is van € 87.000 oftewel 58% van de toegezegde subsidie geboekt, het overig in het boekjaar 2021.

De verwachting dat sprake zou kunnen zijn van een positieve exploitatie was ook gestoeld op het succesvol aanvragen van een subsidie in het kader van de "Regeling Stimulering Herbestemming Monumenten". Vanwege btw verrekening is deze subsidie bij de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed ingediend door en op naam van Coup en zijn deze direct in mindering gebracht op de facturen van Coup. Het ging hier in totaal om een bedrag van € 21.084 hetgeen ook het relatief lage bedrag voor kosten tender in de jaarrekening verklaart.

Om de aanleg van elektriciteit en datakabels voor de nieuwe exploitant beter mogelijk te maken heeft de RVT besloten om in de laatste fase van de restauratie loze kabels aan te laten leggen tussen en in de verschillende gebouwen van het Fort. Omdat het hier om infrastructuur gaat is besloten tot het activeren van en afschrijven in circa 15.5 jaar van deze investering.

Vanwege onzekerheden over de exploitatie van de Stichting hebben de leden van de RVT in 2021 afgezien van een gedeelte van een vrijwilligersvergoeding. Gelet op de bevredigende gang van zaken in 2022 is besloten om in het boekjaar 2022 de vrijwilligersvergoeding wel weer te boeken maar om liquiditeit te behouden (nog) niet uit te betalen. Het gaat hier om een bedrag van € 12.600 hetgeen in lijn is met de fiscaal maximale vergoeding voor 2022 ad van € 1.800 per persoon.

Schalkwijk, 22 juni 2023,

Raad van Toezicht
Fort Honswijk

Balans per 31 december 2022

(na bestemming exploitatiesaldo)

Activa	Ref.	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Vaste activa			
Materiële vaste activa	11		
Terrein en gebouwen		7.005	-
Inventaris		-	-
Overige materiële vaste activa		-	-
Totaal		7.005	-
Vorderingen	12		
Debiteuren		31.763	-
Nog te factureren bedragen		-	-
Omzetbelasting		-	1.265
Overige vorderingen		-	-
Totaal		31.763	1.265
Liquide middelen	13	22.943	42.065
Totaal		61.711	43.330

Balans per 31 december 2022

(na bestemming exploitatiesaldo)

Passiva	Ref.	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Eigen vermogen	14		
Vrij besteedbaar vermogen			
Algemene reserve		36.420	5.080
Vastgelegd Vermogen			
Bestemmingsreserve		-	-
Totaal		36.420	5.080
Voorzieningen	15		
Voorziening groot onderhoud		-	-
Overig		-	-
Totaal		-	-
Langlopende schulden	16		
Bancaire instellingen		-	-
Overige leningen		-	-
Totaal		-	-
Kortlopende schulden	17		
Crediteuren		78	-
Omzetbelating		1.258	-
Overig		23.955	38.250
Totaal		25.291	38.250
Totaal		61.711	43.330

Winst- en verliesrekening over 2022

Opbrengsten en kosten	Ref.	2022	2021-2020
Opbrengsten	21		
Omzet		87.000	64.600
Bijdrage Gemeente Houten		-	6.464
Sponsoring		-	-
Totaal		87.000	71.064
Kosten			
Huisvesting	22	-	-
Afschrijvingen	10	234	-
Energie	23	-	-
Personeel en vrijwilligers	24	13.356	35.415
Verkoop	25	18.371	28.453
Overig	26	23.699	2.116
Rentelasten		-	-
Totaal		55.660	65.984
Saldo		31.340	5.080
Verdeling saldo	14	2022	2021-2020
Algemene reserve		31.340	5.080
Bestemmingsreserve		-	-
Saldo		31.340	5.080